

# **BMW Group**

## **Bilanzpressekonferenz**

**15. März 2006**

**Stefan Krause**

**Mitglied des Vorstands der BMW AG,  
Finanzen**

**BMW Group**

Rolls-Royce  
Motor Cars Limited



# **BMW Group.**

## **Überblick 2005.**

- Konzernergebnis vor Steuern trotz exogener Belastungen und Bewertungseffekten nur 8,3% unter dem Rekordwert des Vorjahres.
- Ergebnis vor Steuern 3.287 Mio. €.
- Jahresüberschuss 2.239 Mio. €.
- Ergebnis je Stammaktie von 3,33 € und je Vorzugsaktie von 3,35 €.
- Free Cashflow des Industriegeschäftes erreicht mit 3.717 Mio. € neuen Spitzenwert.

# **BMW Group.**

## **Neues Wahlrecht nach IAS 19.**

- Neues Wahlrecht für die Behandlung von versicherungsmathematischen Gewinnen und Verlusten aus leistungsorientierten Pensionsverpflichtungen.
- Überarbeitung von IAS 19 im Dezember 2004.
- Neu: direkte Erfassung im Eigenkapital ohne Ergebniseffekt.
- Bisher: Korridor-Methode (10%) mit Effekt im Ergebnis.
- Erhöhte Transparenz

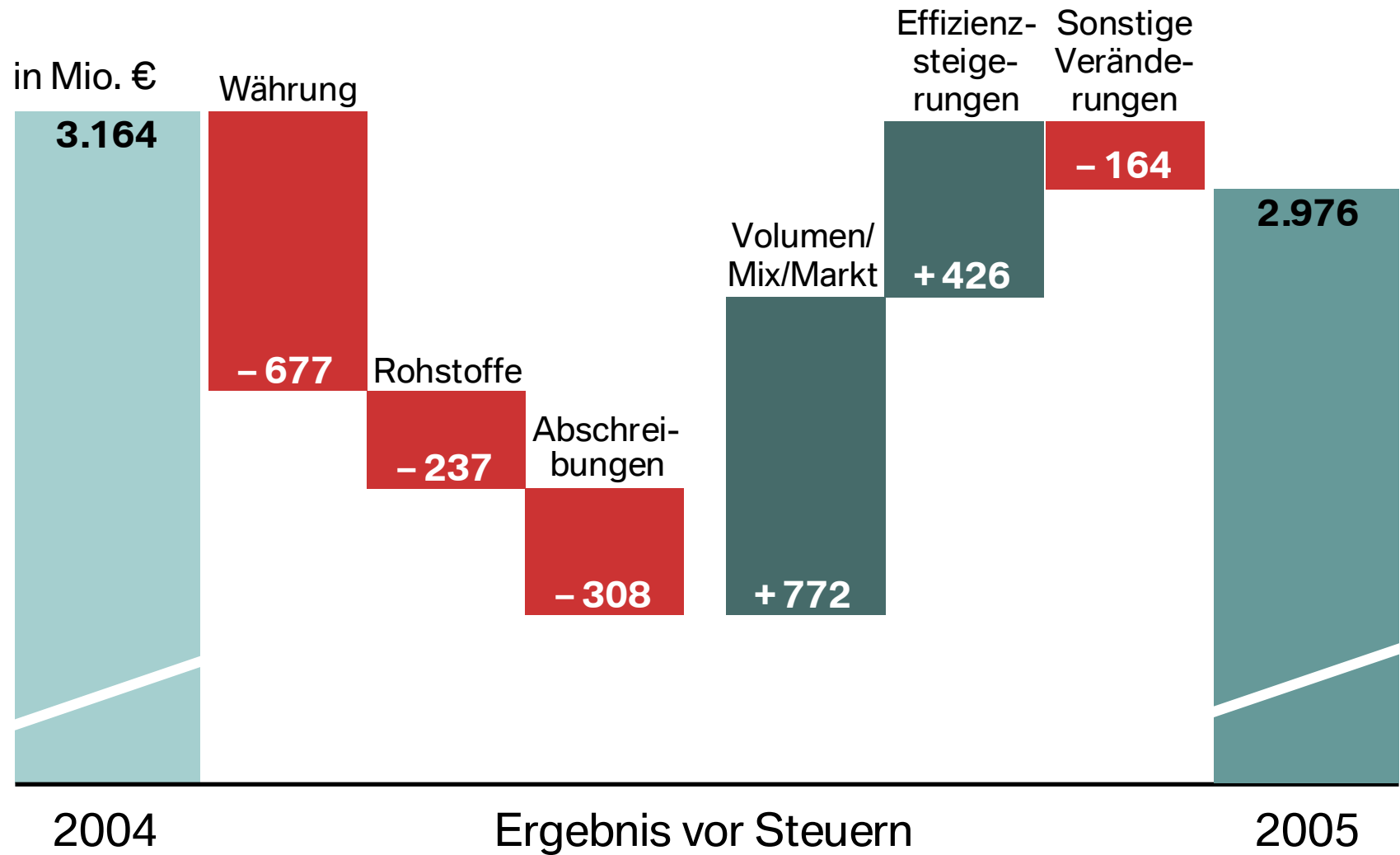
# BMW Group.

## Umsatz 2005 nach Segmenten.

| Mio. €                 | 2005    | 2004    | Veränd.<br>in % |
|------------------------|---------|---------|-----------------|
| Automobile             | 45.861  | 42.544  | + 7,8           |
| Motorräder             | 1.223   | 1.029   | + 18,9          |
| Finanzdienstleistungen | 9.408   | 8.226   | + 14,4          |
| Überleitungen          | – 9.836 | – 7.464 | – 31,8          |
| BMW Group              | 46.656  | 44.335  | + 5,2           |

# BMW Group.

## Ergebnisüberleitung Segment Automobile.



# BMW Group.

## Bruttoergebnis vom Umsatz.

| Mio. €                    | 2005     | %     | 2004*    | %     | Veränd.<br>in % |
|---------------------------|----------|-------|----------|-------|-----------------|
| Umsatzerlöse              | 46.656   | 100,0 | 44.335   | 100,0 | + 5,2           |
| Umsatzkosten              | – 35.992 | 77,1  | – 34.040 | 76,8  | – 5,7           |
| Bruttoergebnis vom Umsatz | 10.664   | 22,9  | 10.295   | 23,2  | + 3,6           |

\* Werte 2004 angepasst

# BMW Group.

## Ergebnis vor Finanzergebnis.

| Mio. €                              | 2005         | %          | 2004*        | %          | Veränd.<br>in % |
|-------------------------------------|--------------|------------|--------------|------------|-----------------|
| Bruttoergebnis vom Umsatz           | 10.664       | 22,9       | 10.295       | 23,2       | + 3,6           |
| Vertriebs- und Verwaltungskosten    | – 4.762      | 10,2       | – 4.648      | 10,5       | – 2,5           |
| Forschungs- u. Entwicklungskosten   | – 2.464      | 5,3        | – 2.334      | 5,3        | – 5,6           |
| Sonstige betriebl. Erträge u. Aufw. | + 355        | 0,7        | + 461        | 1,1        | – 23,0          |
| <b>Ergebnis vor Finanzergebnis</b>  | <b>3.793</b> | <b>8,1</b> | <b>3.774</b> | <b>8,5</b> | <b>+ 0,5</b>    |

\* Werte 2004 angepasst

# BMW Group.

## Forschungs- und Entwicklungskosten.

| Mio. €                            | 2005    | 2004    | Veränd.<br>in % |
|-----------------------------------|---------|---------|-----------------|
| F&E Aufwand GuV                   | 2.464   | 2.334   | + 5,6           |
| Abschreibungen                    | – 745   | – 637   | – 17,0          |
| Aktivierung d. Entwicklungskosten | + 1.396 | + 1.121 | + 24,5          |

|                        |       |       |        |
|------------------------|-------|-------|--------|
| Gesamte F&E-Leistungen | 3.115 | 2.818 | + 10,5 |
|------------------------|-------|-------|--------|

|                   |       |       |  |
|-------------------|-------|-------|--|
| Aktivierungsquote | 44,8% | 39,8% |  |
|-------------------|-------|-------|--|

|                      |      |      |  |
|----------------------|------|------|--|
| F&E Anteil am Umsatz | 5,3% | 5,3% |  |
|----------------------|------|------|--|



# BMW Group.

## Finanzergebnis und Ergebnis vor Steuern.

| Mio. €                      | 2005  | %   | 2004* | %   | Veränd.<br>in % |
|-----------------------------|-------|-----|-------|-----|-----------------|
| Ergebnis vor Finanzergebnis | 3.793 | 8,1 | 3.774 | 8,5 | + 0,5           |
| Finanzergebnis              | – 506 | 1,1 | – 191 | 0,4 | – 164,9         |
| davon:                      |       |     |       |     |                 |
| Beteiligungsergebnis        | 42    |     | 94    |     |                 |
| Zinsergebnis                | – 242 |     | – 278 |     |                 |
| Sonstiges Finanzergebnis    | – 306 |     | – 7   |     |                 |
| Ergebnis vor Steuern        | 3.287 | 7,0 | 3.583 | 8,1 | – 8,3           |

\* Werte 2004 angepasst

# BMW Group.

## Jahresüberschuss.

| Mio. €               | 2005    | %   | 2004    | %   | Veränd.<br>in % |
|----------------------|---------|-----|---------|-----|-----------------|
| Ergebnis vor Steuern | 3.287   | 7,0 | 3.583   | 8,1 | – 8,3           |
| Ertragsteuern        | – 1.048 | 2,2 | – 1.341 | 3,0 | + 21,8          |
| Jahresüberschuss     | 2.239   | 4,8 | 2.242   | 5,1 | – 0,1           |
| Steuerquote          | 31,9%   |     | 37,4%   |     |                 |

# BMW Group.

## Ergebnis je Aktie.

|                               | 2005    | 2004    |
|-------------------------------|---------|---------|
| Ergebnis je Stammaktie (€)    | 3,33    | 3,33    |
| Anzahl Stammaktien in Tsd.*   | 619.816 | 622.228 |
| Ergebnis je Vorzugsaktie (€)  | 3,35    | 3,35    |
| Anzahl Vorzugsaktien in Tsd.* | 51.488  | 51.301  |

|                               |         |         |
|-------------------------------|---------|---------|
| Jahresüberschuss (Mio. €)     | 2.239   | 2.242   |
| Anzahl Aktien Gesamt in Tsd.* | 671.304 | 673.529 |

\* Durchschnittliche Anzahl der Aktien

# BMW Group.

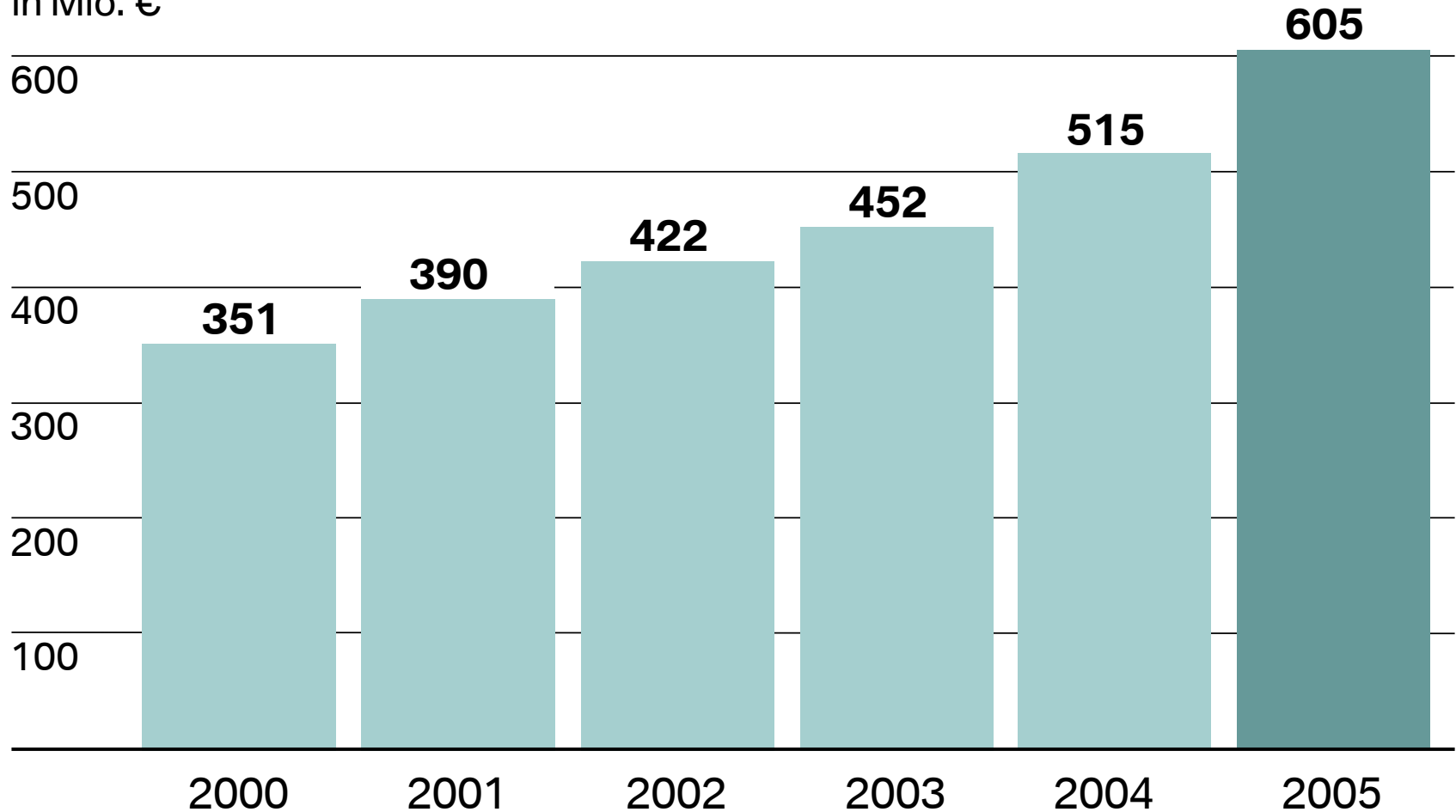
## Ergebnis vor Steuern nach Segmenten.

| Mio. €                 | 2005  | %   | 2004  | %   | Veränd.<br>in % |
|------------------------|-------|-----|-------|-----|-----------------|
| Automobile             | 2.976 | 6,5 | 3.164 | 7,4 | – 5,9           |
| Motorräder             | 60    | 4,9 | 31    | 3,0 | + 93,5          |
| Finanzdienstleistungen | 605   | 6,4 | 515   | 6,3 | + 17,5          |
| Überleitungen          | – 354 |     | – 127 |     | – 178,7         |
| BMW Group              | 3.287 | 7,0 | 3.583 | 8,1 | – 8,3           |

# BMW Group.

## Ergebnis vor Steuern im Segment Finanzdienstleistungen.

in Mio. €

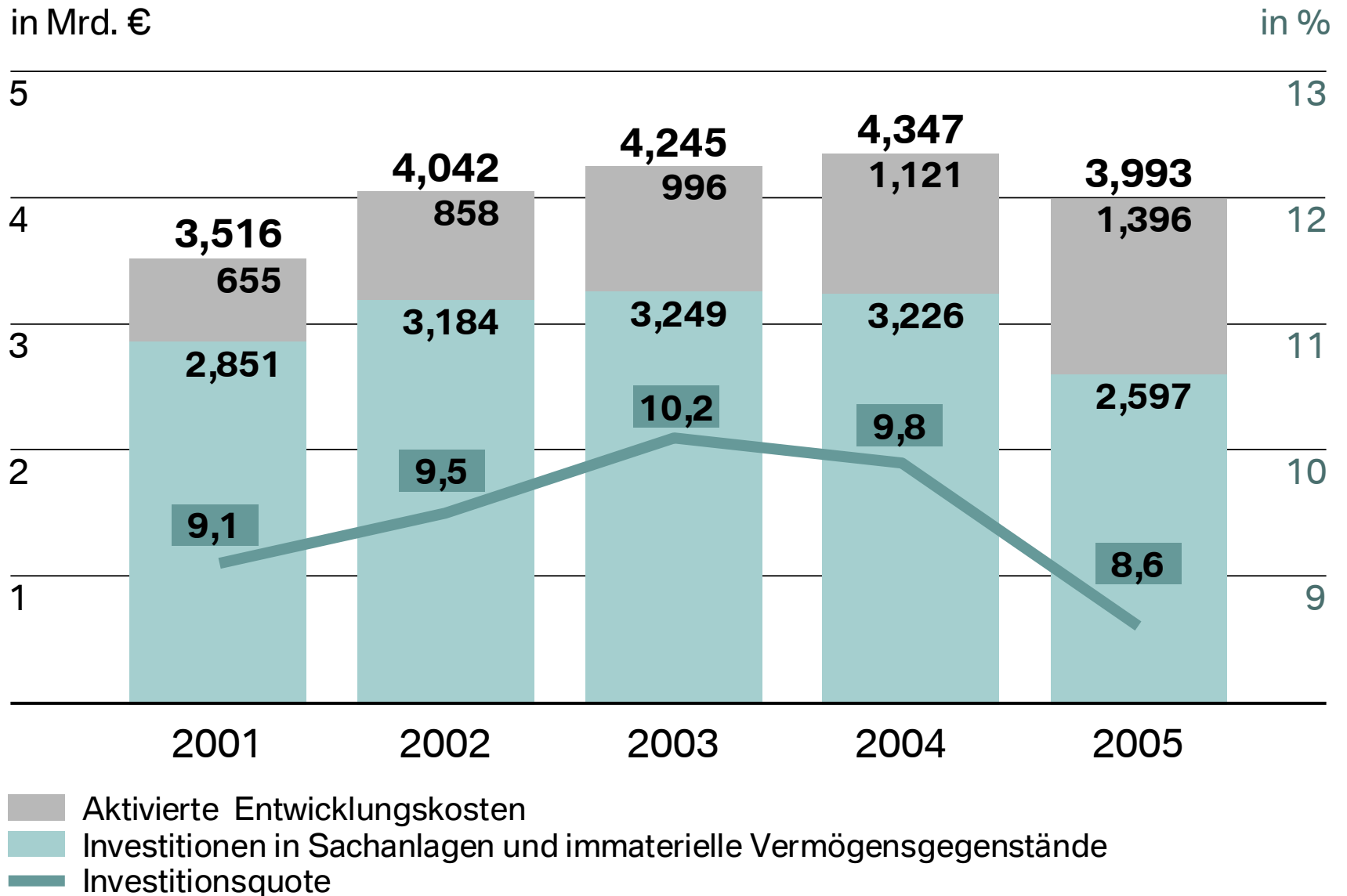


# BMW Group.

## Ergebnis vor Steuern nach Segmenten.

| Mio. €                 | 2005  | %   | 2004  | %   | Veränd.<br>in % |
|------------------------|-------|-----|-------|-----|-----------------|
| Automobile             | 2.976 | 6,5 | 3.164 | 7,4 | – 5,9           |
| Motorräder             | 60    | 4,9 | 31    | 3,0 | + 93,5          |
| Finanzdienstleistungen | 605   | 6,4 | 515   | 6,3 | + 17,5          |
| Überleitungen          | – 354 |     | – 127 |     | – 178,7         |
| BMW Group              | 3.287 | 7,0 | 3.583 | 8,1 | – 8,3           |

# BMW Group. Investitionen.

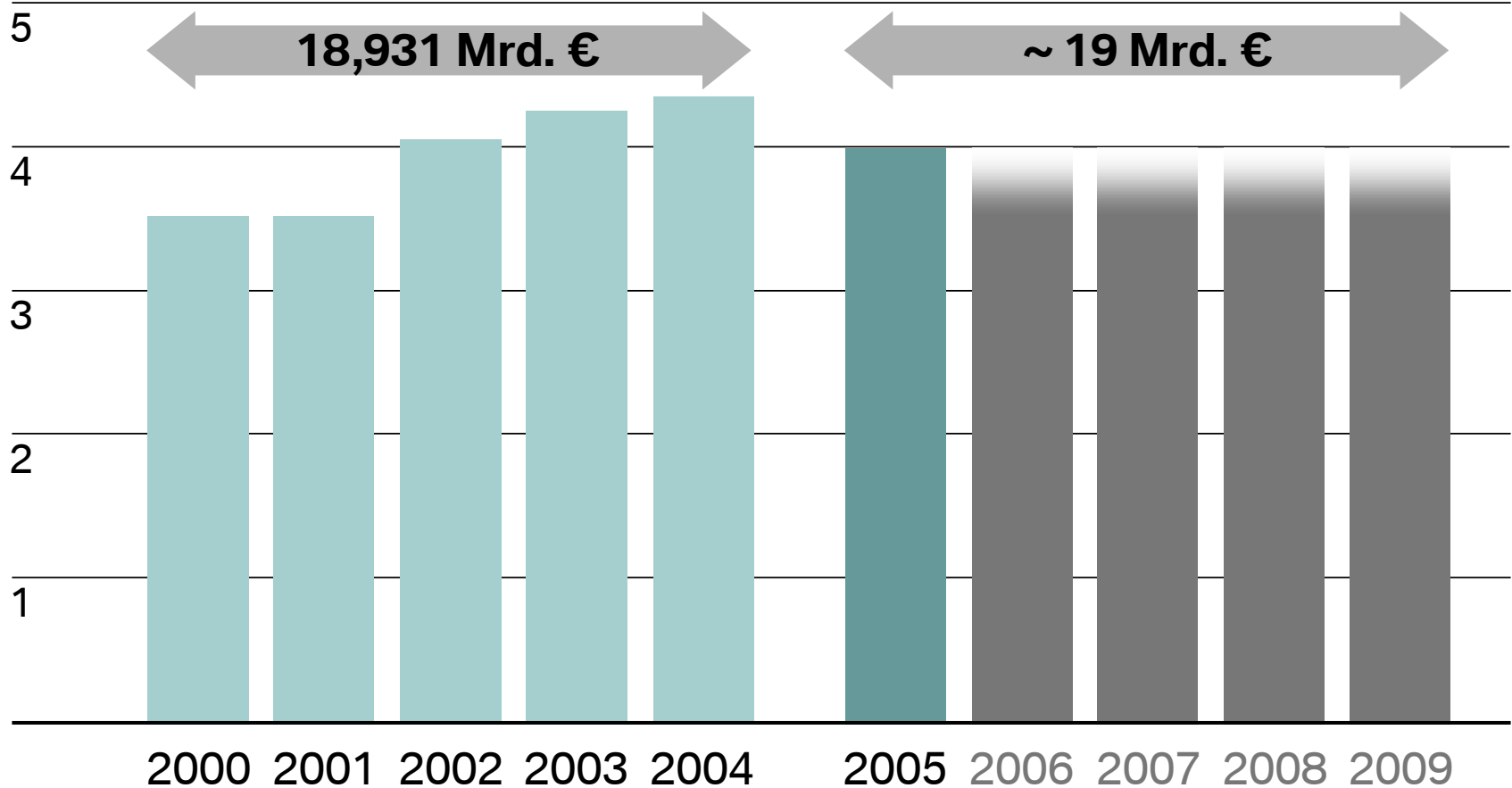


# BMW Group.

## Investitionen 2005 – 2009.

Welle

in Mrd. €

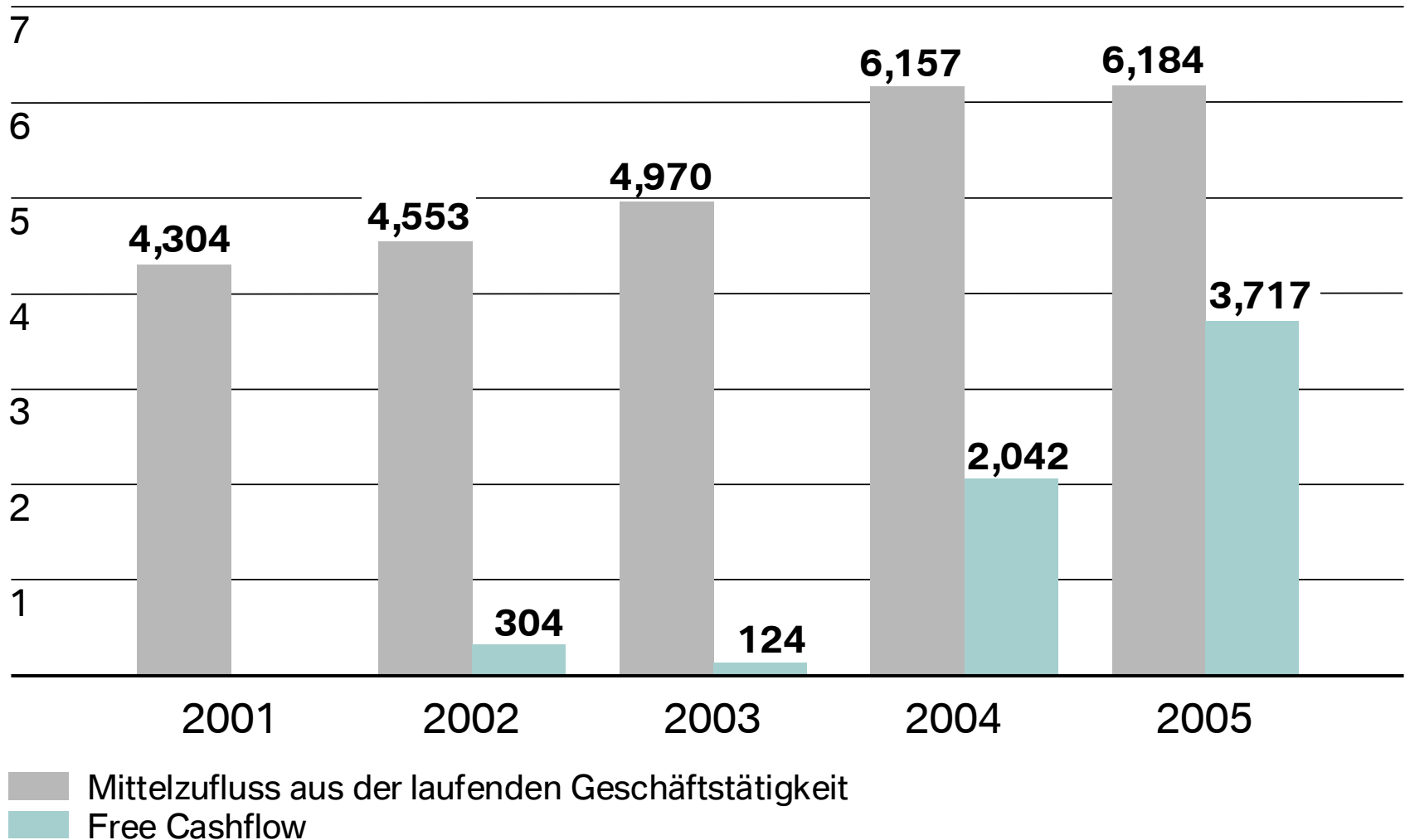




# BMW Group.

## Cashflow und Free Cashflow.

in Mrd. €

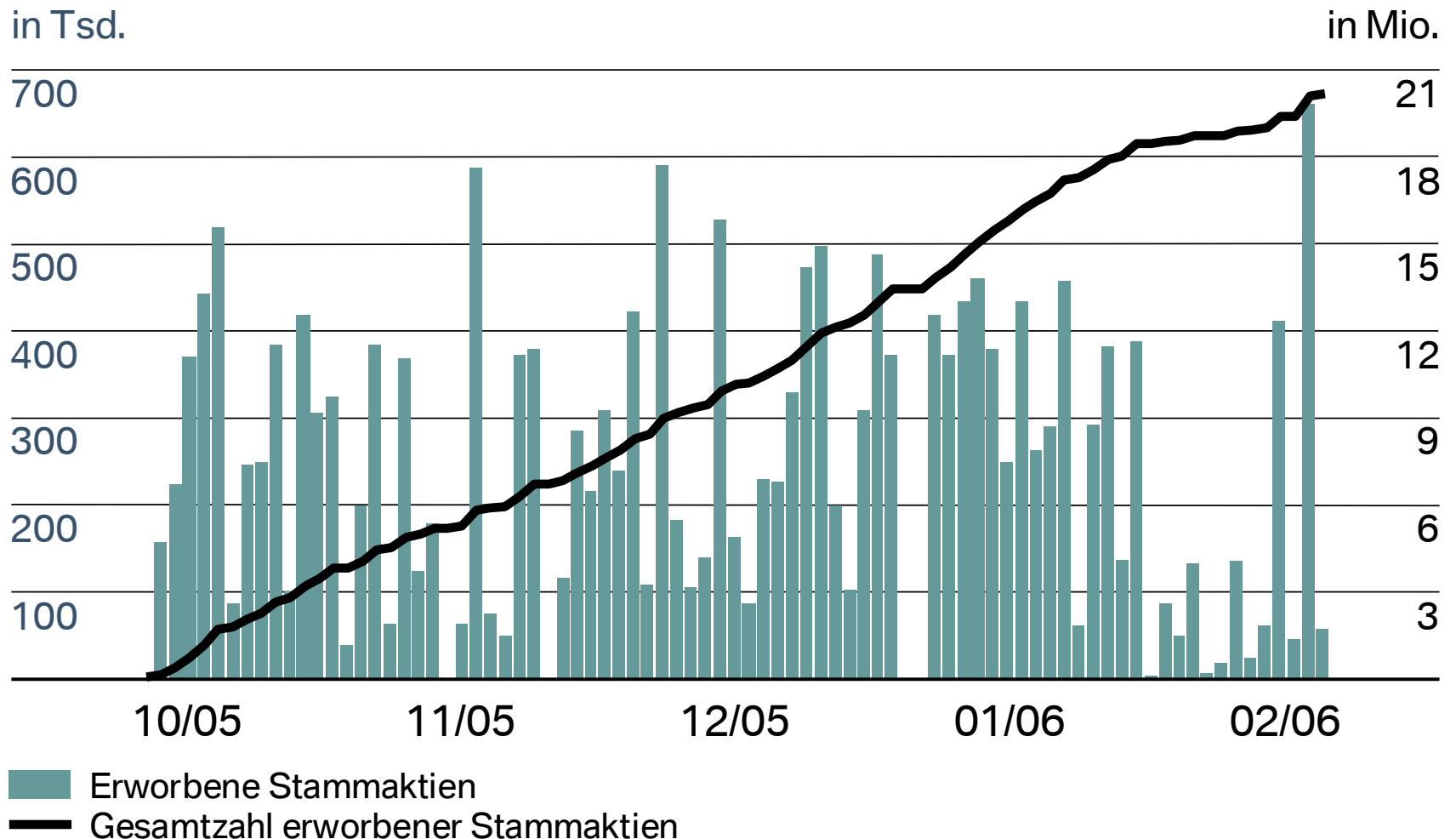


# BMW Group.

Aktienrückkauf: 20,2 Mio. Stammaktien  
oder 3% des Grundkapitals.

## Rückkauf per 15.02.2006:

20.232.722 Stammaktien im Gegenwert von 758.886.364 €



# **BMW Group.**

## **Ausblick 2006.**

- Exogene Belastungen halten an, das Gesamtvolumen wird aber nicht mehr das hohe Niveau des Vorjahres erreichen.
- Unser Ziel ist, im laufenden Jahr ein Ergebnis vor Steuern im Konzern von 4 Mrd. € zu erzielen.
- Darin sind die positiven Effekte aus der Rolls-Royce Umtauschanleihe von bisher 350 Mio. Euro enthalten.
- Das laufende Jahr soll operativ das beste Jahr der Unternehmensgeschichte werden.

# BMW Group.

## Wertorientierung.

Rolls-Royce  
Motor Cars Limited



### Konzern: Return on Assets



#### **Automobile:**

Return on Capital  
Employed

**Fahrzeugprojekte:**  
Modellrendite auf  
DCF-Basis



#### **Motorräder:**

Return on Capital  
Employed

**Fahrzeugprojekte:**  
Modellrendite auf  
DCF-Basis



#### **Finanzdienst-**

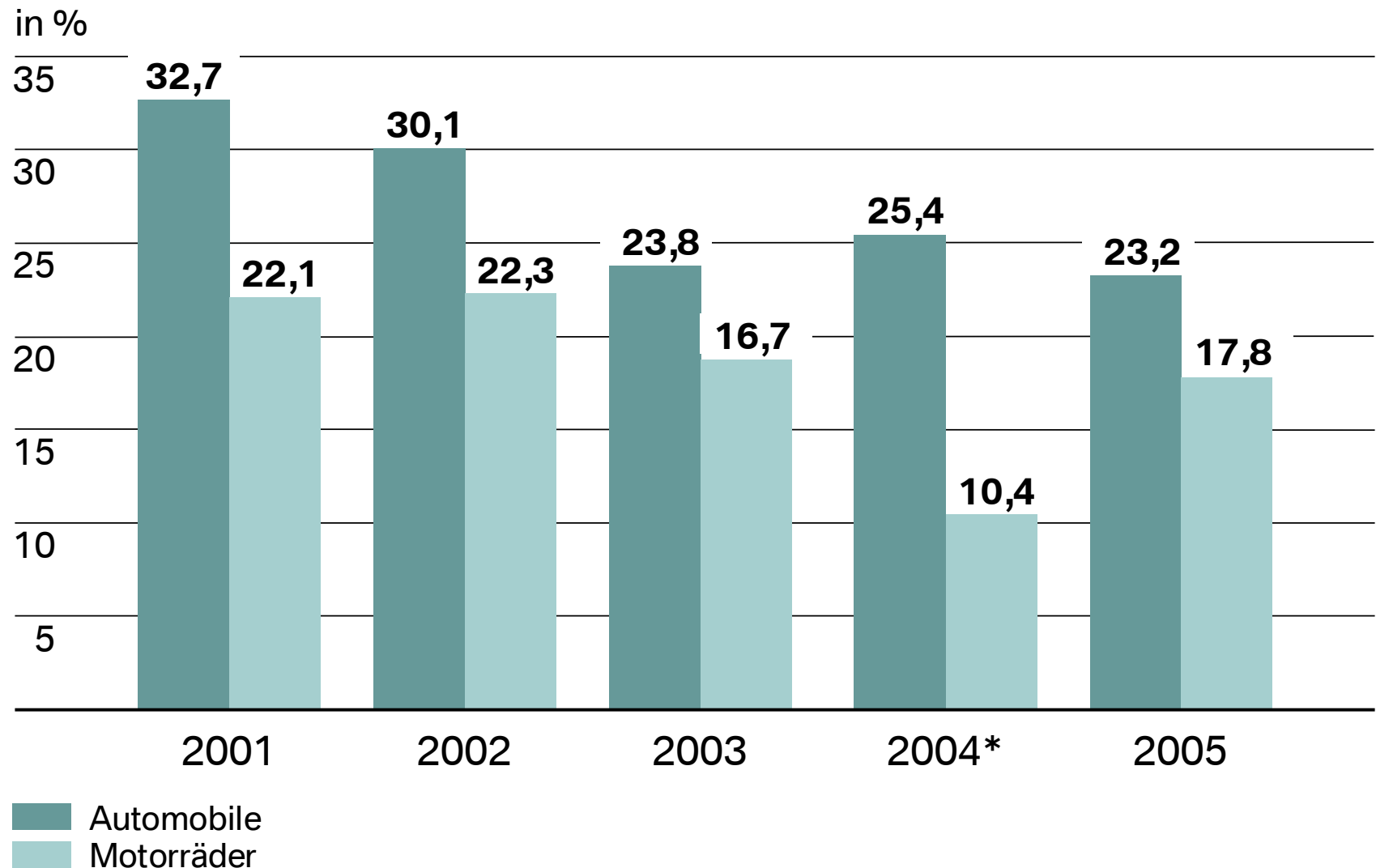
#### **leistungen:**

Return on Assets

**Finanzierungs- &  
Leasingportfolio:**  
Cashflow-Ströme

# BMW Group.

## Return on Capital Employed in den Segmenten Automobile und Motorräder.

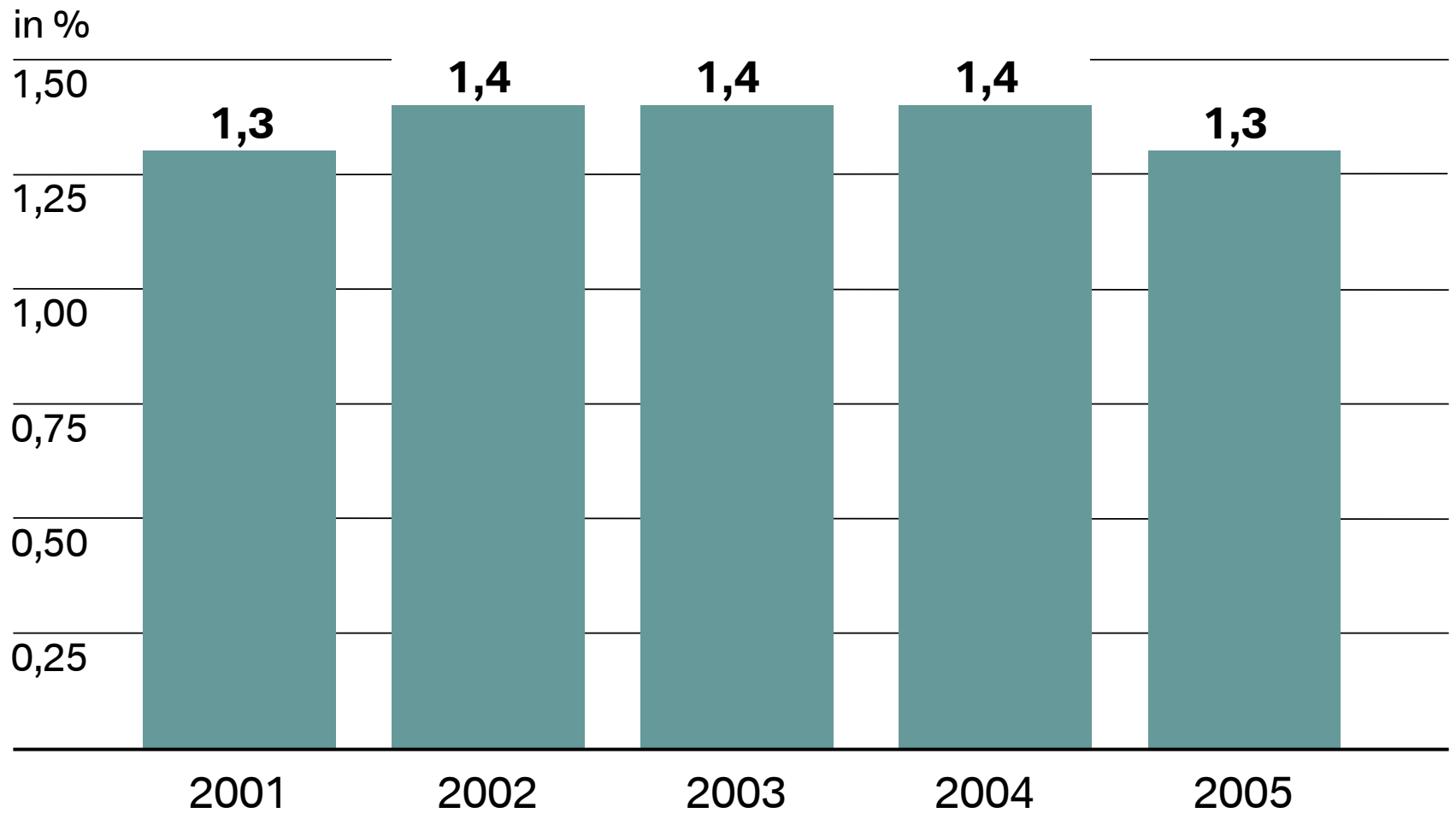


\* 2004: angepasst nach Neubehandlung der Bilanzierung von Pensionsverpflichtungen

# BMW Group.

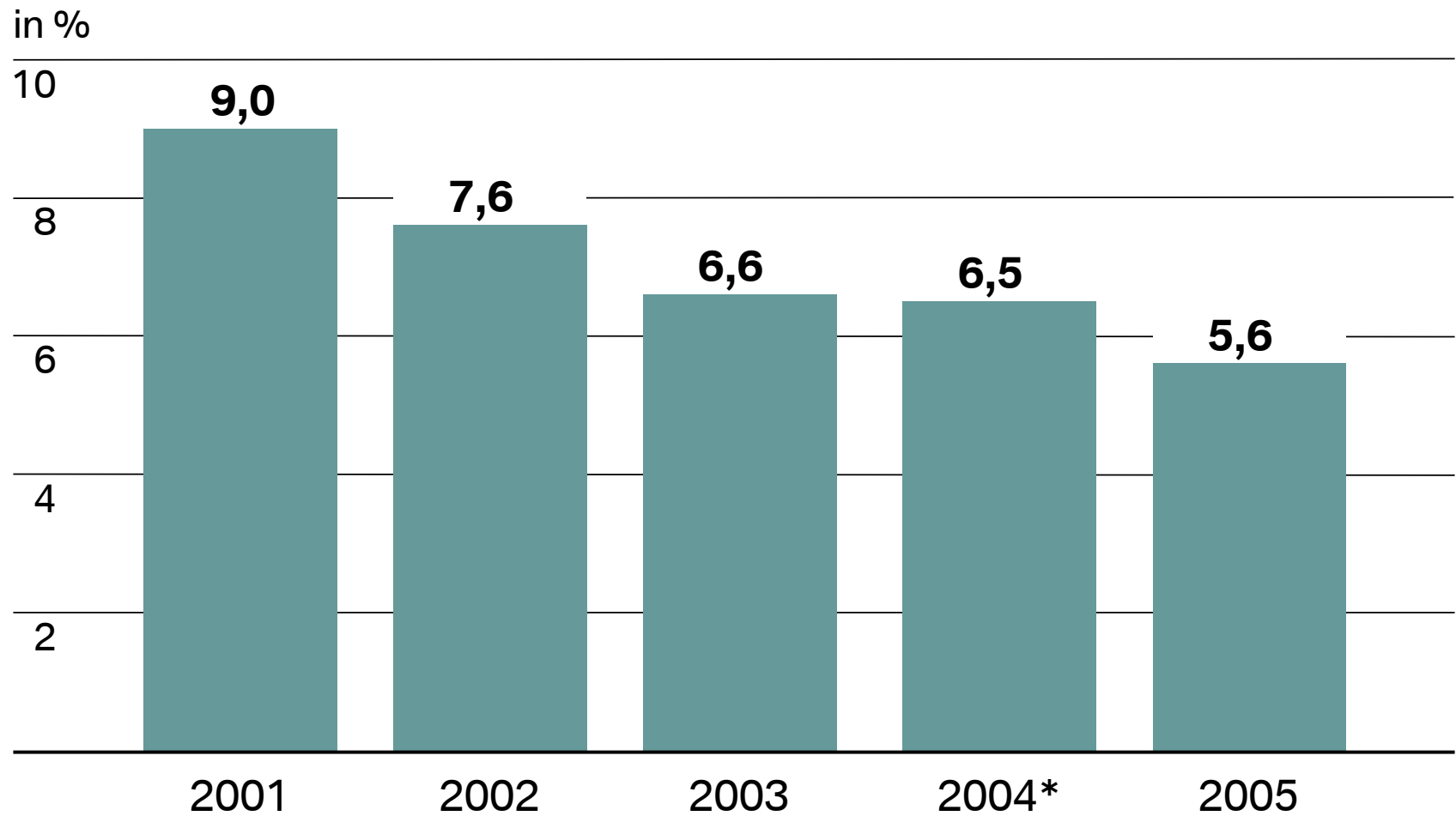
## Return on Assets

### im Segment Finanzdienstleistungen.



# BMW Group.

## Return on Assets Konzern.



\* 2004: angepasst nach Neubehandlung der Bilanzierung von Pensionsverpflichtungen