

Presse-Information  
4. November 2020

- Es gilt das gesprochene Wort -

**Rede****Oliver Zipse****Vorsitzender des Vorstands der BMW AG****Telefonkonferenz Zwischenbericht zum 30. September 2020****4. November 2020, 10:00 Uhr MEZ**

Guten Morgen, meine Damen und Herren!

Das Jahr 2020 steht ganz im Zeichen der weltweit hoch volatilen und sich erneut verschärfenden Corona-Pandemie mit den entsprechenden Folgen für die Wirtschaft und unser Leben.

Auf unerwartete Herausforderungen antworten wir flexibel und mit Augenmass. Entscheidend ist und bleibt für uns die Langfristperspektive. Beides haben wir in den ersten drei Quartalen bewiesen:

1. Wir nutzen gezielt und entschlossen die Potenziale für Wachstum und steuern das Unternehmen besonnen und gradlinig durch die Zeit der Corona-Pandemie. Im dritten Quartal haben wir unsere Leistungskraft demonstriert und das Unternehmen in einem schwierigen Umfeld auf Erfolgskurs gehalten. Es war das bisher absatzstärkste Quartal unserer Geschichte. Daher bestätigen wir unsere Guidance für das Geschäftsjahr 2020. Diese hatten wir zu einem frühen Zeitpunkt der Pandemie gegeben und seitdem nur ein einziges Mal angepasst. Das bedeutet: Wir haben die Lage trotz aller Unwägbarkeiten richtig eingeschätzt.
2. Mit unseren strategischen Entscheidungen richten wir die BMW Group auf nachhaltige Mobilität aus. Das gilt für Produkte, Technologien und unsere Organisation.

Gerade an sogenannten Tipping Points hat BMW schon oft einen Neuanfang eingeleitet. So setzen wir den BMW Weg auch in Zeiten des Umbruchs fort und bleiben zu jeder Zeit ein attraktiver, verlässlicher Partner für unsere Investoren. Mit unseren Produkten und Technologien sind wir für die nächsten Jahre bestens aufgestellt. Das wollen wir auch ab Mitte des Jahrzehnts sein, wenn sich die Bedingungen am Markt weiterentwickelt haben werden. Deswegen erarbeiten wir schon heute Lösungen für die Zeit nach 2025 und 2030. In unserer Branche ist das Timing massgeblich, um die jeweiligen Möglichkeiten voll auszuschöpfen und gleichzeitig gezielt in die Zukunft investieren zu können.

Auf diese Punkte werde ich nun näher eingehen:

1. Unsere Perspektive bis 2025.
2. Unsere Perspektive ab der zweiten Hälfte des Jahrzehnts.

#### Zum ersten Punkt.

Unsere Modellpalette ist in allen Segmenten jung, attraktiv und vielfältig. Das überzeugt die Kunden. So konnten wir die regionalen Lockdowns abfedern und uns zum Teil gegenüber dem Vorjahr sogar steigern:

- Im dritten Quartal haben wir 8,6 Prozent mehr Automobile und fast 21 Prozent mehr BMW Motorräder ausgeliefert als im gleichen Vorjahreszeitraum.
- Per September gingen unsere Verkaufszahlen bei Automobilen nur um 12,5 Prozent zurück. Und wir haben unseren Weltmarktanteil in der Pandemie auf 3,2 Prozent gesteigert.

Der Blick auf die Märkte in den ersten neun Monaten zeigt ein heterogenes Bild:

## Unternehmenskommunikation

Presse-Information

Datum 4. November 2020

Thema Rede Oliver Zipse, Vorsitzender des Vorstands der BMW AG  
Telefonkonferenz Zwischenbericht zum 30. September 2020

Seite 3

- In China hat sich die Erholung aus dem zweiten Quartal fortgesetzt. Per September stieg unser Absatz um 6,4 Prozent auf einen Bestwert.
- In Europa dagegen waren unsere Auslieferungen um fast 20 Prozent rückläufig.
- In den USA beträgt der Rückgang rund ein Viertel.

Gewinner in Pandemie-Zeiten sind neben unseren Modellen in der Luxusklasse vor allem unsere elektrifizierte Fahrzeuge. Man kann sagen: Hier haben die Umstände als Booster gewirkt – unterstützt durch politisch initiierte Massnahmen in einigen Ländern.

Über 116.000 E-Fahrzeuge und Plug-in-Hybride haben wir per September ausgeliefert – ein neuer Höchstwert und ein deutlicher Zuwachs gegenüber dem Vorjahr um 20 Prozent. Dieser Trend zeigt sich im Oktober noch deutlicher. Schon heute sind wir weltweit in der absoluten Spitzengruppe der führenden Anbieter elektrifizierter Fahrzeuge fest etabliert.

Das Fundament dafür haben wir im Jahr 2013 gelegt mit dem vollelektrischen BMW i3. Unser project i war der Beginn von Phase I unserer Transformation zur nachhaltigen Mobilität – und ist eine Erfolgsgeschichte. Der i3 hat sich über 200.000 Mal verkauft. Es gibt nach wie vor kein Fahrzeug mit einem vergleichbaren 360-Grad-Ansatz und kein Fahrzeug mit einem längeren Lebenszyklus.

Insgesamt haben wir schon deutlich mehr als 600.000 elektrifizierte Fahrzeuge an Kunden weltweit ausgeliefert. Und genau jetzt, wenn die Nachfrage nach E-Mobilität anzieht, starten wir Phase II unserer Transformation mit hoch innovativen Fahrzeugen:

- Der MINI Cooper SE begeistert seit März rund 13.000 Kunden. Unser aktueller Auftragsbestand ist ähnlich hoch.

## Unternehmenskommunikation

Presse-Information

Datum 4. November 2020

Thema Rede Oliver Zipse, Vorsitzender des Vorstands der BMW AG  
Telefonkonferenz Zwischenbericht zum 30. September 2020

Seite 4

- Der BMW iX3 kommt in diesen Tagen zu den Händlern. Ende September haben die Mitarbeiter im BBA Werk in Shenyang den Produktionsstart gefeiert. Damit hält die E-Mobilität Einzug in die äusserst beliebte X Familie. Der iX3 ist Wegbereiter für die BMW eDrive Technologie der fünften Generation.
- 2021 kommt der BMW i4 aus dem Werk München mit bis zu 600 km elektrischer Reichweite.
- 2021 folgt auch der iNEXT. Im Vorstand haben wir die Serienversion getestet. Ich bin sicher: Dieses Auto wird nicht nur begeistern, sondern auch viele überraschen: das Fahrgefühl einzigartig für E-Antriebe; ein völlig neuer Massstab von digital und vernetzt; das Bediensystem revolutionär; das Interieur minimalistisch und absolut nutzerfreundlich; das Exterieur progressiv. Nächste Woche startet unsere #NEXTGen. Dann erfahren Sie mehr.
- Weitere vollelektrische BMW Modelle sind der volumenstarke 5er und X1 sowie der 7er. Alle werden mit vier Antriebsarten verfügbar sein – Benzin, Diesel, Plug-in-Hybrid und vollelektrisch. Das nennen wir „Power of Choice“. Der Kunde wählt den Antrieb, der am besten zu seinen Bedürfnissen passt. Darum brauchen und nutzen wir flexible Architekturen für mehrere Antriebsarten. So decken wir effizient die Nachfrage nach Antriebsarten quer über alle Modellreihen und Segmente ab. Das ist nicht nur eine besondere Fähigkeit, sondern für uns auch ein Vorteil im Wettbewerb.

Unsere Elektro-Offensive umfasst alle Modellreihen. Und es kommt noch viel mehr: 2023 bieten wir 25 Modelle mit elektrifiziertem Antrieb an. Auch Plug-in-Hybride kommen sehr gut an. Sie sind eine wunderbare Möglichkeit, den Menschen den Elektroantrieb nahezubringen. Unsere Kunden sollen sich selbst für E-Mobilität entscheiden, weil sie die Vorteile sehen und schätzen.

## Unternehmenskommunikation

Presse-Information

Datum 4. November 2020

Thema Rede Oliver Zipse, Vorsitzender des Vorstands der BMW AG  
Telefonkonferenz Zwischenbericht zum 30. September 2020

Seite 5

Noch in diesem Monat erweitern wir das Plug-in-Hybrid Angebot beim BMW 5er von zwei auf fünf Modelle. Mehr PHEV-Varianten gibt es in keiner anderen Modellreihe.

Dank des richtigen Timings und der passenden Technologien erreichen wir trotz der Corona-Pandemie in diesem wie auch im nächsten Jahr das vorgegebene CO<sub>2</sub>-Ziel in Europa. Allein in diesem Jahr unterschreiten wir unseren Flottenwert aus dem Jahr 2019 um rund 20 Prozent. Auf künftige CO<sub>2</sub>-Ziele bereiten wir uns ebenso konsequent und zielgenau vor.

Ein Erfolgsgarant unserer Elektro-Offensive liegt ganz klar in unseren Werken. Wir bauen unser Produktionsnetzwerk für E-Mobilität und die entsprechenden Komponenten aus. Dabei stärken wir speziell den Standort Deutschland.

Drei Beispiele:

1. Schon 2022 wird jedes unserer vier Automobilwerke in Deutschland vollelektrische Fahrzeuge fertigen.
2. Ab 2022 können in Dingolfing E-Maschinen gebaut werden für bis zu 500.000 elektrifizierte Fahrzeuge pro Jahr. In Leipzig und Regensburg produzieren wir Batteriemodule bzw. Hochvoltbatterien.
3. 2022 nehmen wir ein neues Pilotwerk zur seriennahen Batteriezellfertigung in Betrieb. Weltweit ist BMW der Automobilhersteller mit der umfassendsten Batteriezellkompetenz. Unser Anspruch lautet: Wir wollen die leistungsfähigste und zugleich nachhaltigste Batteriezelle in der Industrie. Mit Northvolt und Umicore bauen wir einen geschlossenen Wertstoffkreislauf für Batteriezellen auf.

Den Umbau unseres Produktionsnetzwerks verbinden wir mit strukturellen Effizienzverbesserungen und einer optimierten Auslastung. Dadurch wollen wir bis Mitte des Jahrzehnts einen mittleren dreistelligen Millionenbetrag einsparen.

## Unternehmenskommunikation

Presse-Information

Datum 4. November 2020

Thema Rede Oliver Zipse, Vorsitzender des Vorstands der BMW AG  
Telefonkonferenz Zwischenbericht zum 30. September 2020

Seite 6

Gleichzeitig investieren wir in Forschung und Entwicklung gemäss unserer Zusage: mehr als 30 Milliarden Euro bis 2025.

Auch hier liegt weiterhin ein Schwerpunkt auf dem Standort Deutschland. Im September haben wir das erste Teilprojekt von FIZ Future in Betrieb genommen. Im neuen FIZ Nord in München entwickeln 4.800 Mitarbeiter und Mitarbeiterinnen die Innovationen für die Mobilität der nächsten Jahrzehnte. Damit wächst das FIZ zu einem der grössten F&E-Standorte in Europa. Es vernetzt unsere 14 Tech Offices – von Kalifornien bis Shanghai und Tokio – als neuer digitaler F&E-Knotenpunkt.

Damit zum zweiten Punkt:

Unsere Perspektive ab der zweiten Hälfte des Jahrzehnts.

Wir rechnen damit, dass ab 2025 die Nachfrage nach vollelektrischen Fahrzeugen weiter deutlich ansteigen wird. Genau dann – Stichwort Timing – zünden wir Phase III unserer Transformation.

Neben der Elektrifizierung stehen hier die digitale Vernetzung und die Volumenfähigkeit im Vordergrund. In zehn Jahren wollen wir mehr als sieben Millionen elektrifizierte Fahrzeuge der BMW Group auf der Strasse haben – davon zwei Drittel vollelektrisch. Auf diese Grössenordnung richten wir das Unternehmen schon jetzt strategisch und technologisch aus.

Wir haben zwei neue übergreifende Funktionen in der Organisation etabliert.

Sie koordinieren, gestalten und verantworten die entscheidenden

Transformationsfelder:

### 1. **Die Digitalisierung im Fahrzeug:**

Schon vor über 20 Jahren haben wir damit angefangen. Bis heute haben wir 14 Millionen vernetzte Fahrzeuge auf die Strasse gebracht. Sie erfassen jeden Tag 25 Millionen Verkehrsinformationen.

Presse-Information

Datum 4. November 2020

Thema Rede Oliver Zipse, Vorsitzender des Vorstands der BMW AG  
Telefonkonferenz Zwischenbericht zum 30. September 2020

Seite 7

Jetzt stärken wir digital im gesamten Unternehmen und schaffen eine neue Entscheidungszentrale. Seit Oktober sind alle Software-Schlüsselfunktionen in der neuen Einheit „Digital Car“ gebündelt. Sie berichtet direkt an unseren Entwicklungsvorstand. Unsere Fahrzeuge sind „managed devices“ – immer up-to-date mit den neuesten Diensten und Funktionen. Dazu bauen wir unser erfolgreiches Operating System 7 weiter aus. Es ist vollkommen klar: Unser User Interface ist leicht bedienbar. Technologie soll dem Nutzer dienen. Und digitale Technologien gehören zum Kern von BMW. Für unsere Kunden haben Hardware und Software die gleiche hohe Relevanz.

## **2. Unsere grundlegende Produktentwicklung mit der entsprechenden Auslegung unserer Fahrzeug-Architektur ab der Mitte des Jahrzehnts:**

Unsere neue Cluster-Architektur ist auf elektrische Antriebe ausgerichtet. Dieser Bereich berichtet direkt an mich. Er ist mit allen Ressorts organisatorisch vernetzt – Märkte, Finanzen, Beschaffung, Entwicklung, Produktion und Vertrieb. Das gibt uns mehr Durchgriff und macht uns viel schneller – auch in der Zusammenarbeit mit Partnern. Ziel ist es, mit der neuen Architektur ein Gesamtoptimum zu schaffen. Unser neues Werk in Ungarn spielt hier eine Schlüsselrolle. Dort läuft ab Mitte dieses Jahrzehnts die neue BEV-zentrierte Architektur an.

Zu Phase III unserer Transformation zählt auch: Mitten in der Corona-Krise haben wir das Unternehmen im Sinne einer Kreislaufwirtschaft ausgerichtet.

Bis 2030 wollen wir den CO<sub>2</sub>-Fussabdruck pro Fahrzeug signifikant gegenüber 2019 verringern – und zwar um mindestens ein Drittel. Kein anderer Hersteller in unserer Industrie richtet sein Geschäftsmodell von Lieferkette, Produktion, Nutzungsphase und Recycling derart gesamthaft nachhaltig aus. Das erreichen wir nicht durch Kompensation. Wir nutzen erneuerbare Energien und Effizienzmassnahmen. Das ist wirksamer Fortschritt durch Technologie.

## Unternehmenskommunikation

Presse-Information

Datum 4. November 2020

Thema Rede Oliver Zipse, Vorsitzender des Vorstands der BMW AG  
Telefonkonferenz Zwischenbericht zum 30. September 2020

Seite 8

Meine Damen und Herren,

die Corona-Pandemie ist noch lange nicht überwunden. Die aktuelle Infektionsdynamik, vor allem in Europa, macht das sehr deutlich. Das Virus bleibt auf absehbare Zeit das grösste Risiko für die Weltwirtschaft, neben vielen weiteren. Neue Lockdowns können unsere Geschäftsentwicklung im vierten Quartal sowie den Start 2021 stark beeinträchtigen.

Auch in dieser Situation gilt: Wir gehen die kurzfristigen Herausforderungen weiter flexibel an. Und wir stellen frühzeitig und konsequent die Weichen für die langfristige Entwicklung des Unternehmens.

Für die aktuelle Phase unserer Transformation bis 2025 ist die BMW Group genau richtig und robust positioniert: Unser Anteil an E-Mobilität wächst bei maximaler Flexibilität in der Produktion.

Jetzt konzentrieren wir uns bereits auf die dritte Phase der Transformation ab 2025 und darüber hinaus. Dazu treffen wir in den nächsten Monaten weitere grundlegende Entscheidungen.

Vielen Dank!

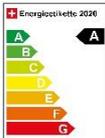
## Unternehmenskommunikation

Presse-Information

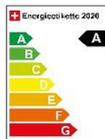
Datum 4. November 2020

Thema Rede Oliver Zipse, Vorsitzender des Vorstands der BMW AG  
Telefonkonferenz Zwischenbericht zum 30. September 2020

Seite 9

**Verbrauchs-/Emissionsangaben:**

**BMW iX3:** Kraftstoffverbrauch in l/100km (kombiniert): 0; Stromverbrauch in kWh/100 km (kombiniert): 17,8; CO<sub>2</sub>-Emissionen in g/km (kombiniert): 0, Energie, Energieeffizienzklasse: A.



**MINI Cooper SE:** Kraftstoffverbrauch in l/100km (kombiniert): 0; Stromverbrauch in kWh/100 km (kombiniert): 16,8; CO<sub>2</sub>-Emissionen in g/km (kombiniert): 0, Energieeffizienzklasse: A.

Die Verbrauchsangaben sind Normverbrauchs-Angaben gemäss dem WLTP (Worldwide harmonized Light vehicles Test Procedure), die zum Vergleich der Fahrzeuge dienen. In der Praxis können die Angaben jedoch je nach Fahrstil, Zuladung, Topografie und Jahreszeit teilweise deutlich abweichen. Die Angaben zu Kraftstoffverbrauch, CO<sub>2</sub>-Emissionen und Stromverbrauch wurden nach dem vorgeschriebenen Messverfahren VO (EU) 2007 / 715 in der jeweils zur Genehmigung des Fahrzeugs gültigen Fassung ermittelt. Für die Bemessung von Steuern und anderen fahrzeugbezogenen Abgaben, die (auch) auf den Verbrauch und /oder CO<sub>2</sub>-Ausstoss abstellen, können je nach Kantonaler Regelung teilweise andere als die hier angegebenen Werte gelten.

Achtung: Angabe der Energieeffizienzklasse unter Vorbehalt. Die definitiven Energieeffizienzklassen sind nach erfolgter Homologation unter [energieetikette.ch](http://energieetikette.ch) abrufbar. Die Berechnung beruht auf den hier angegebenen Verbrauchswerten und der Verordnung des UVEK über Angaben auf der Energieetikette von neuen Personenkraftwagen (VEE-PW) vom 07. November 2019.